



Gouv.Innov Gouvernance des territoires & développement rural : une analyse des innovations organisationnelles



Laboratoires :

- UMR TETIS, Département Territoires, Cemagref, Montpellier
E. Barbe, P. Martinand, P. Maurel
- UMR INNOVATION, Département SAD, INRA, Montpellier
E. Chia, C. Clément, F. Jarrige, B. Nougarèdes, C. Soulard
- UMR LAMETA, Faculté Sciences Economiques, Université Montpellier 1, Montpellier – S. Mathe, H. Rey-Valette
• CEPEL, Université Montpellier 1, Montpellier
L. Michel, P. Valarié

Eric Barbe

Cemagref UMR TETIS

eric.barbe@teledetection.fr

Christophe Soulard

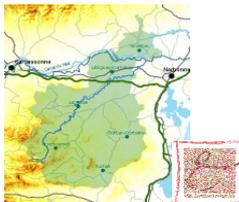
INRA UMR Innovation

soulard@supagro.inra.fr

Partenaires :

- PCM, Pays Corbières Minervois, Lézignan Corbières
A. Laurent
- CAHM, Communauté d'Agglomération Hérault Méditerranée, Saint Thibéry – C. Dieudonné
- GTUA, Groupe de Travail Urbanisme et Agriculture, Lattes
H. Durif, A. Pailhes
- GEYSER, bureau d'études Saint Gély du Fesc
PY. Guithéneuf

REGION LANGUEDOC ROUSSILLON



OCAGER - Pays Corbières Minervois



Communauté d'Agglomération Hérault Méditerranée



Groupe de Travail
Urbanisme et Agriculture
Hérault

Groupe de Travail Urbanisme & Agriculture

Objectifs et contribution au développement régional

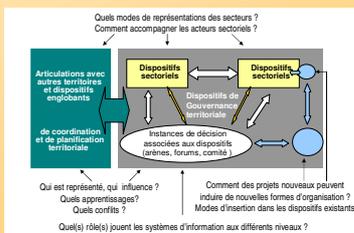
Le projet Gouv.Innov vise à étudier les innovations organisationnelles dans les dispositifs de gouvernance territoriale avec un regard particulier sur la place et les capacités des acteurs agricoles à s'intégrer dans ces nouveaux dispositifs.

Le projet Gouv.Innov contribue à la compréhension des transformations de l'action publique territoriale consécutives au développement durable et à la montée en puissance des collectivités locales, au développement des formes de participation citoyennes, à la gouvernance multi-niveaux.

Méthodologie

Grille d'analyse des dispositifs de gouvernance territoriale

A partir des observations des 3 terrains, il s'agit d'étudier la manière dont s'organise la participation des parties prenantes aux dispositifs et d'identifier les processus d'innovation permettant l'élaboration de projets communs et la coordination d'acteurs multiples



Valorisation partenariale

Elaboration partenariale d'un guide pratique de mise en œuvre de la gouvernance en appui au développement durable des territoires, en insistant sur la place des acteurs du monde rural et en offrant un référentiel de pratiques et d'outils accessibles à un large public

Réalisation d'un séminaire final de formation

Valorisation scientifique

Production de connaissances scientifiques et constitution d'un groupe montpellierain de recherche pluridisciplinaire sur la gouvernance territoriale. Présentation du cadre d'analyse et des résultats dans plusieurs formations de MASTER

Résultats

Définition partagée de la gouvernance

La gouvernance territoriale peut être définie comme un processus dynamique de coordination (hiérarchie, conflits, concertation) entre des acteurs publics et privés aux identités multiples et aux ressources (au sens très large : pouvoirs, relations, savoirs, statuts, capitaux financiers) asymétriques autour d'enjeux territorialisés (i) visant la construction collective d'objectifs et d'actions en (ii) mettant en œuvre des dispositifs (agencement des procédures, des mesures, des connaissances, des savoir-faire et informations diversifiées) multiples qui reposent sur des apprentissages collectifs et participent des reconfigurations/innovations institutionnelles et organisationnelles au sein des territoires.

Grille d'analyse générale et chroniques des dispositifs

Dimension d'analyse des processus de gouvernance	Composantes statiques ou structurelles	Composantes fonctionnelles et dynamiques
Connaissance des systèmes d'acteurs, des représentations et des controverses		
Acteurs publics et privés avec des identités multiples		
Connaissance des institutions et des procédures institutionnelles		
Processus dynamique de coordination mobilisant des dispositifs multiples		
Analyse des interactions fonctionnelles		
Ressources (partagées et asymétriques)		
Analyse des interactions territoriales et contextuelles		
Enjeux territorialisés		
Evaluation des produits et des effets		
Construction collective (objectifs et actions)		
Apprentissages collectifs		
Reconfigurations ou innovations organisationnelles et institutionnelles		

Guide pratique

Prise en compte des contraintes de la gouvernance multi niveaux

Bien que la notion de dispositifs soit opératoire, les interactions avec le contexte et les liens entre dispositifs, qui sont caractéristiques du caractère multi niveaux de la gouvernance, constituent une contrainte qui complexifie l'observation et l'analyse. Ainsi, tant pour la grille d'analyse de la gouvernance territoriale que pour celle visant l'établissement de chroniques des dispositifs, ces outils méthodologiques permettent de tenir compte des influences liées aux facteurs extérieurs au dispositif (aussi bien antérieures que parallèles) en situant le dispositif territorial étudié dans une histoire plus longue et dans des interactions et emboîtements avec d'autres dispositifs au sein du territoire.

Perspectives et prochaines échéances

Un premier séminaire régional d'échange et de partage des connaissances sera réalisé à l'automne 2010. Outre la mise en discussion des grilles d'analyse et des premiers résultats, il permettra d'initier une démarche de co-construction élargie du guide, d'apporter un éclairage additionnel sur le fonctionnement de conseils de développement des pays à l'échelle de la région et plus généralement il sera l'occasion d'initier la création d'un réseau et d'une communauté de pratiques autour des questions de mise en œuvre et d'évaluation de la gouvernance territoriale.