



IngeTerr

Concepts, cadres et pratiques de l'ingénierie territoriale

Janin Claude

UMR-PACTE-TERRITOIRES – Grenoble

claude.janin@ujf-grenoble.fr

Trognon Laurent

UMR METAFORT – Clermont-Ferrand

laurent.trognon@engref.agroparistech.fr

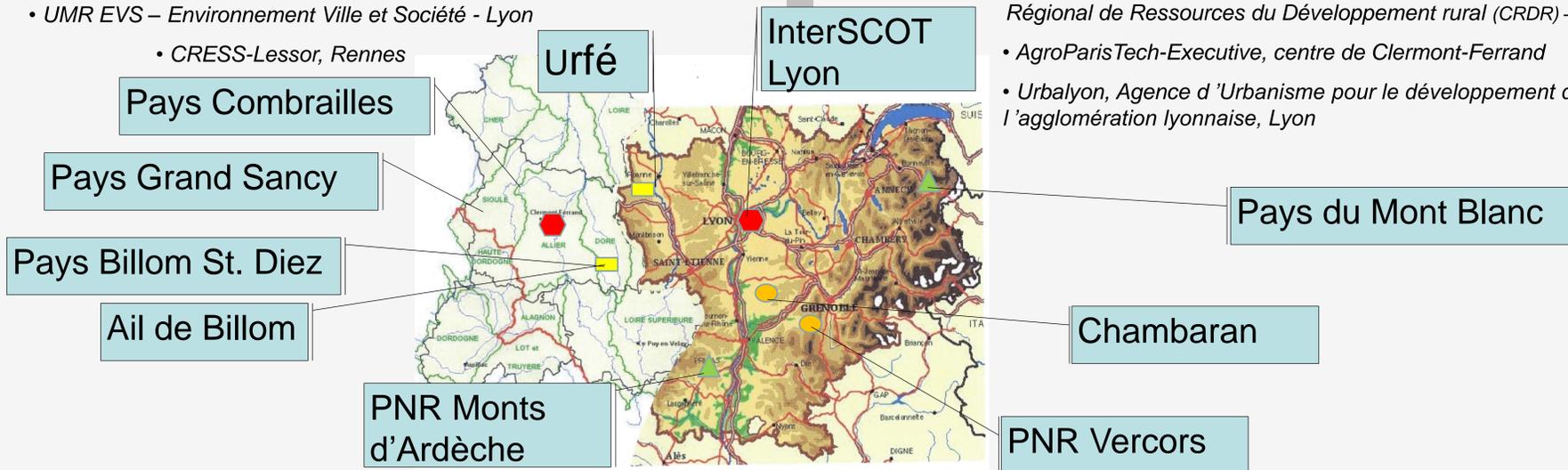
Laboratoires :

- UMR-PACTE-TERRITOIRES, Grenoble
- UMR METAFORT Clermont-Ferrand
- UMR EVS – Environnement Ville et Société - Lyon
- CRESS-Lessor, Rennes

Partenaires :

- Agence Régionale de Développement des Territoires d'Auvergne 63000 – Clermont-Ferrand
- Plate-forme régionale développement rural Rhône-Alpes - Centre Régional de Ressources du Développement rural (CRDR) – 26150 Die
- AgroParisTech-Executive, centre de Clermont-Ferrand
- Urbalyon, Agence d'Urbanisme pour le développement de l'agglomération lyonnaise, Lyon

Terrains

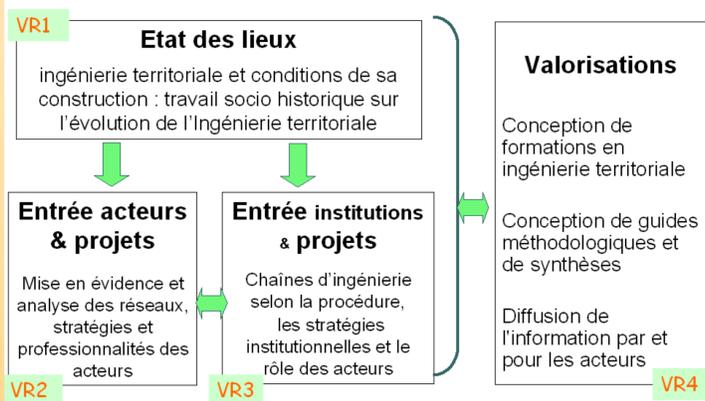


Objectifs et contribution au développement régional

IngeTerr a pour but de mieux cerner la notion d'ingénierie territoriale, d'en identifier les différentes formes. Il vise en particulier à caractériser les métiers, identifier les compétences mobilisées ou attendues, élaborer des indicateurs de suivi de l'ingénierie et proposer de nouvelles formations. Clarifier cette notion, en distinguant notamment concept, dispositifs et métiers, caractériser la transformation des métiers du développement et leur professionnalisation, identifier des compétences émergentes et concevoir des formations permettant de les acquérir, sont autant d'apports au développement régional.

Méthodologie

Quatre volets de recherche



Valorisation partenariale

- Production de référentiels et guides méthodologiques pour les acteurs territoriaux sur les compétences et itinéraires professionnels
- Proposition de dispositifs et modules de formations initiales et permanentes
- Collaboration avec la plate-forme nationale des métiers du développement territorial (UNADEL).

Valorisation scientifique

- Meilleure connaissance de l'ingénierie territoriale, de ses processus de construction et de ses interrelations avec le développement territorial
- Proposition de clés d'analyse sur l'élaboration et le fonctionnement de l'ingénierie, en termes de liens entre compétences institutionnelles, compétences individuelles, et compétences collectives.

Résultats

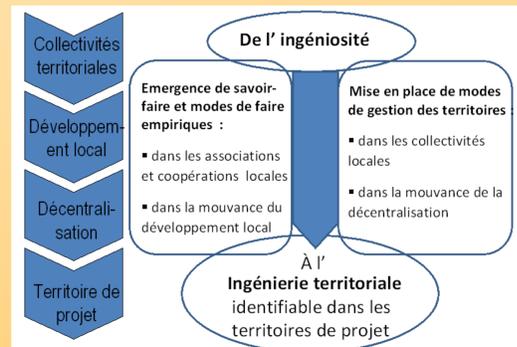
Une notion émergente depuis une vingtaine d'années...

La notion d'ingénierie territoriale désigne :

- « les acteurs qui assurent la mise en œuvre des politiques territoriales ». (Acteurs IngeTerr Auvergne, 2010)
- « l'ensemble des concepts, méthodes, outils et dispositifs mis à disposition des acteurs des territoires, pour accompagner la conception, la réalisation et l'évaluation des projets de territoire ». (Lardon, et al. 2007)
- « production, mobilisation, mutualisation des connaissances pour aider les acteurs dans la compréhension de leur territoire et les aider dans l'action et la décision » (Janin et al., 2009)
- « Expertise spécifique ou interaction entre pouvoirs et savoirs » (Lapostolle, 2010)
- « un construit culturel, technique, social - je proposerai [...] de parler à son égard "d'institution" - qui s'enracine dans l'espace ». (Piveteau, 2010)

... en construction dans la mouvance de la territorialisation du développement

Période	Temps forts	Terminologie
70-90 Linéaments	Lois de décentralisation (1982-1983) ; évolution de la politique de la ville ; organisation du mouvement de développement local autour de la notion de « pays » (Macón, 1982)	animateurs et ingénieurs
90-2003 Emergence	Lois Joxe-Marchand, Pasqua, Chevènement et Voynet ; nouvelle architecture territoriale ; principes du zonage ; management par objectif et contractualisation ; principe de projet de territoire	ingénierie et ingénierie du développement local
2003-2010 Déploiement	CIADT et Codirdu (2003). Injonctions : développement durable ; innovation ; compétitivité ; excellence.	ingénierie du développement territorial



Les figures de l'ingénierie territoriale

- Ingénierie organisationnelle : inscrite dans le temps long de la construction territoriale (animation, mise en réseaux d'acteurs, capitalisation des connaissances...)
- Ingénierie de projet : intervenant dans le temps de projets contribuant à l'évolution des territoires (diagnostic, production de connaissance...)
- Ingénierie d'action : de mise en œuvre, accompagnant et gérant le quotidien (services, gestion...)

Les métiers de l'ingénierie territoriale

- Au cœur des questions de compétences
- Institutionnelles
 - Collectives : 80% des agents travaillent en équipe
 - Individuelles : compétences identifiées comme les plus maîtrisées : esprit de curiosité, autonomie, ouverture d'esprit, communication écrite, écoute, réactivité, compréhension du contexte local, analyse, synthèse d'informations (Enquête Rhône-Alpes -IngeTerr– CRDR - Agents de Développement)

Perspectives et prochaines échéances

- 2010 : Valorisation des premiers résultats auprès des agents de développement et acteurs institutionnels (séminaires, communications...) Poursuite des travaux de recherche dans les terrains, en s'intéressant notamment aux dispositifs d'ingénierie foncière Publications scientifiques prévues
- 2011 : Formalisation et valorisation des résultats