



Ingénierie territoriale : quelles compétences ?

Premières contributions du VR4 du

Projet IngeTerr

L. Trognon, S. Lardon, P. Chambon, P. Cayre, A. Maumelat



Ecole Chercheurs PSDR (25-28 mai 2010), Carcans



Introduction

Ingénierie du développement territorial ...

IngeTerr

- partenaires
- problématique et questions de recherche
- 4 volets de recherche

IT: Quelles compétences ?

Ingénierie territoriale ?

« ensemble des concepts, méthodes, outils et dispositifs mis à disposition des acteurs des territoires pour accompagner la conception, la réalisation et l'évaluation de leurs **projets de territoire**. C'est aussi l'ensemble **des acteurs** qui y contribuent. »

(Lardon, Pin, 2007)

« production, mobilisation, mutualisation des **connaissances** pour aider les acteurs dans la compréhension de leur territoire et les aider dans l'action et la **décision**. »

(Janin, Grasset, 2009)



Concepts, cadres et pratiques de l'ingénierie territoriale



Projet de recherche interrégional Auvergne - Rhône-Alpes

Porteurs du projet : Laurent Trognon (UMR Métafort)
Claude Janin (UMR PACTE)

Référents acteurs : Florence Séguin-Callois (ARDTA)
Anne Carton (CRDR)

Problématique et questions de recherche

Aménagement - Développement du territoire

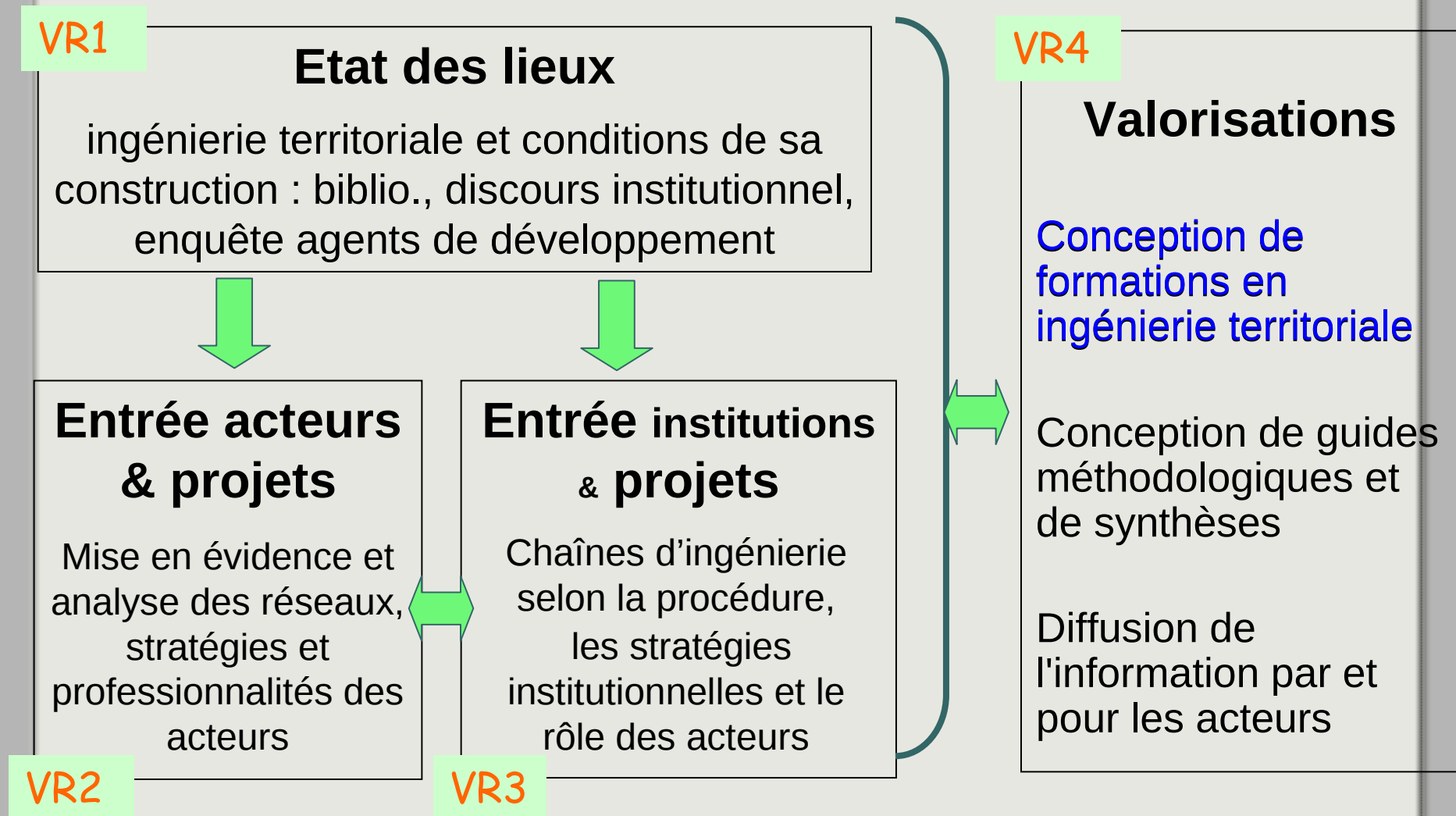
Ingénierie publique - Ingénierie territoriale

- Qu'est-ce que l'ingénierie territoriale ?
- Questions relatives au projet et au territoire :
 - liens entre intelligence territoriale & ingénierie territoriale
 - rôle de l'ingénierie dans les processus de construction territoriale
- Questions relatives aux métiers et compétences :
 - contenus
 - conditions de mise en oeuvre et d'évolution
 - place dans les relations acteurs / projet / territoire
 - quelle formation

Questionnement des acteurs

- Comprendre les situations d'ingénierie
- Identifier les compétences attendues
- Repérer les métiers émergeants
- Concevoir des indicateurs de suivi

Quatre volets de recherche



IT : Quelles compétences ?

Problématique et buts du VR4

Méthodologie

Premiers résultats

- méthodologie
- brève histoire de l'IT et centralité des compétences
- analyse de l'offre de formation

Problématique : IT & compétences

- une émergence récente aux origines multiples
- des pratiques et « une sciences » en construction
- des métiers flous
- une reconnaissance professionnelle balbutiante
- un besoin avéré d 'IT dans les territoires
- un contexte en mutation permanente
 - ➔ compétences
 - ➔ formation
 - ➔ professionnalisation...

Buts de cette recherche

Mieux cerner la notion d'ingénierie territoriale

- notion, concept
- dispositif, métier

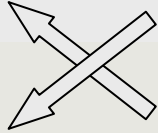
Identifier les compétences requises par les métiers et missions d'ingénierie territoriale

- évolution des compétences cœur de métier ?
- compétences émergentes ?

concevoir une gamme de formation

- contenu
- format

Méthodologie

- bibliographie
 - distinguer et croiser offres et besoins de formation
 - offre de formation (cerner compétences)
 - déclaration de besoins → *enquête anciens élèves*
- 
- analyse de besoins → *entretiens semi-directifs*
parcours prof. et activité actuelle
 - dialogue acteurs-chercheurs
 - tester un module de formation

Bibliographie

Typologie des définitions de l'IT

→ Conclusion en termes de compétences

Brève histoire de l'IT et centralité des compétences

→ Conclusion en termes de compétences

Référentiels et grilles de compétences

→ Conclusion en termes de compétences

Offre de formation

- composition de l'échantillon
- dénominations des masters
- importance des discipline scientifiques
- répartition géographique
- ingénierie de projet et sciences de gestion
- place du terrain

Déclarations d'anciens élèves

- ce que l'on savait
 - centralité de la démarche projet
- ce que l'on peut discuter
 - une ingénierie sans ingénieurs ?
 - vous avez dit « animation » ?
 - services de l'Etat et ingénierie
- ce qui émerge
 - finances et paperasses
 - un nouvel *ingenium* ... médiation et traduction
 - réflexivité

Entretiens semi-directifs

- Préparation entretiens semi-directifs
 - « échantillon »
 - terrains
 - guide d'entretien
 - grille d'analyse

Conclusion

- ingénierie territoriale...
 - thèses récentes et à venir
 - crédits à l'IT
- un monde en transformation
 - développement durable & nouveaux modes de faire ...
 - réforme des collectivités territoriales
- collaboration avec la plate-forme nationale des métiers du développement territorial (UNADEL)
 - ➔ projet « Pour une prospective des métiers du développement territorial et l'adéquation formation-emploi »



à suivre