



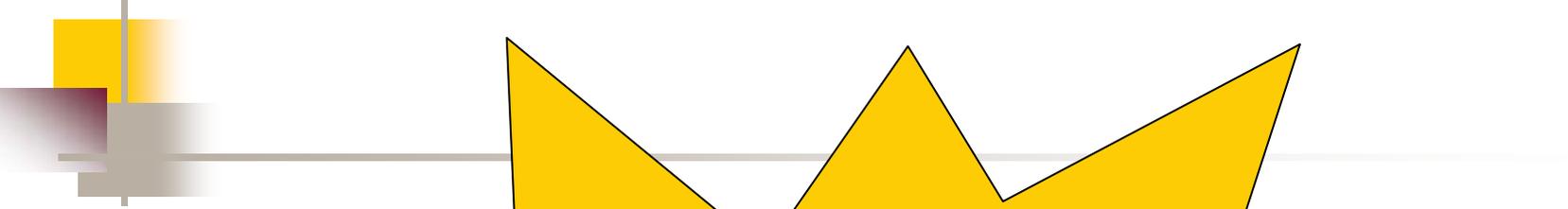
# LAITOP

Elevage **L**aitier, **T**erritoires de l'**O**uest et **P**rairies

*J.L. Peyraud, INRA*



LAITOP



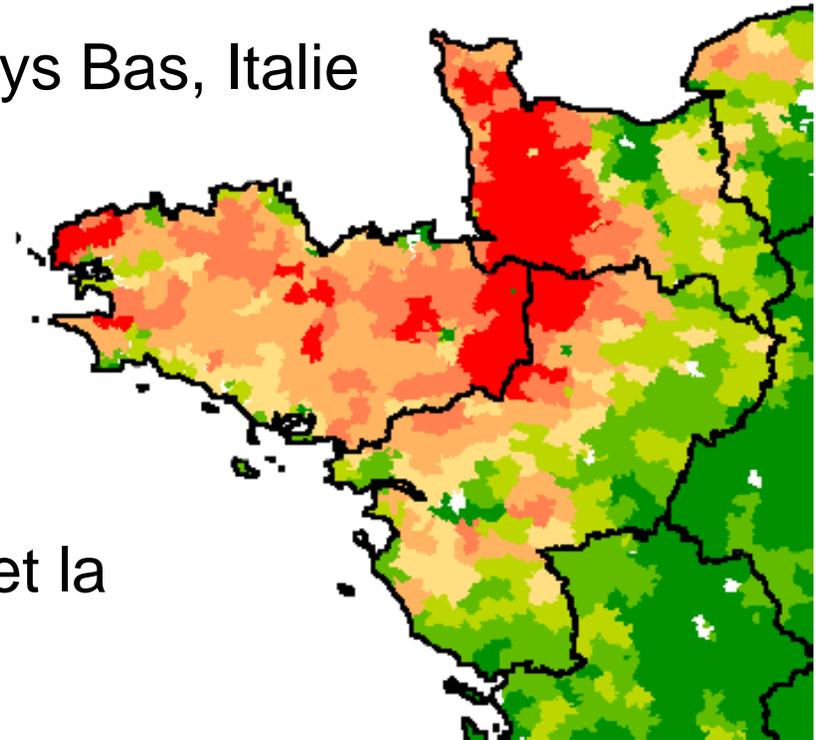
**Pourquoi un projet  
sur les systèmes  
laitiers ?**

# Un secteur économique très important pour le Grand Ouest

50% collecte nationale (VL) = Pays Bas, Italie

40000 exploitations et  
20000 emplois dans l'industrie

Acteur majeur pour l'occupation et la  
gestion du territoire



# ... mais devant relever des défis

## Défi économique

- Secteur qui est en forte restructuration
- Changement de gouvernance au sein de la filière
- Un accès plus difficile aux aides directes, + conditionnalité
- Volatilité des prix, renchérissement des intrants



## Défi environnemental



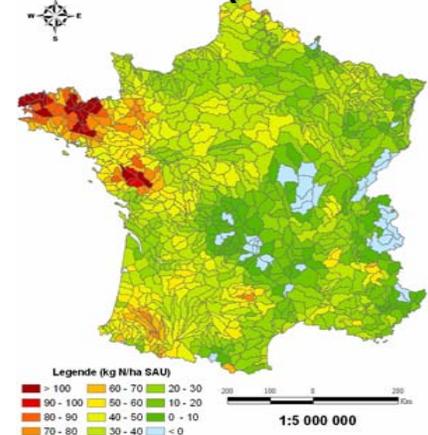
jeudi 10 septembre 2009

**Algues vertes. Les paysans en ont assez d'être visés**

LAITOP



## Bilan Azote (RGA 2000)



# ... mais devant relever des défis

## Défi social

- Modèle social en reconstruction
- Secteur en forte restructuration

## Une volonté forte des CES de 3 régions

pour développer la filière tout en maintenant une agriculture « familiale »

CONSEILS ECONOMIQUES ET SOCIAUX REGIONAUX  
BASSE-NORMANDIE - BRETAGNE - PAYS DE LA LOIRE

FILIERE LAITIERE DES REGIONS DE L'OUEST :  
Comment maintenir, demain,  
le plus grand nombre d'exploitations et d'actifs ?



Rapporteur : Pascal FERREY  
Decembre 2006

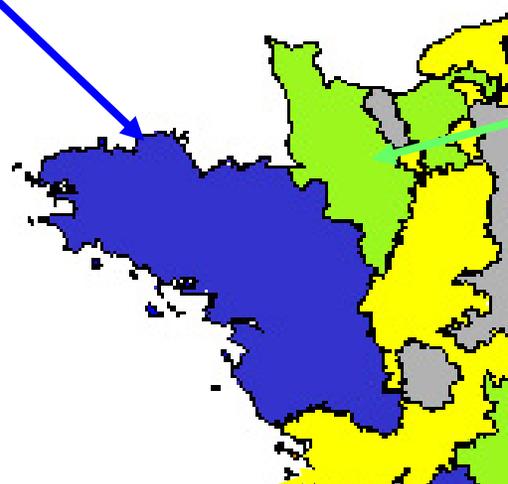
# Des réalités territoriales très différentes

## Zones de cultures fourragères

- Forte dynamique laitière et réactivité (2007-8)
- Des contraintes env. fortes (N > GES) mais des progrès
- Prairies en rotation
- Désagrégation des parcelles
- Maintien voire accroissement du lait

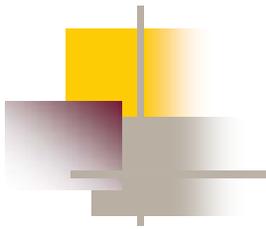
## Zones de polyculture élevage

- Compétition lait – cultures
- Disponibilités en co- produits des agrocarburants et proximité de métropoles
- Importance du maïs
- Impact marqué des évolutions climatiques et problème de la disponibilité en eau
- Le lait peut disparaître

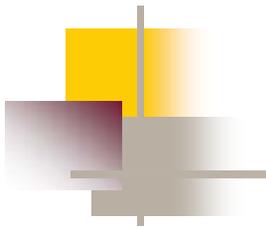


## Zones herbagères

- PP : un atout environnemental à faire valoir mais situation fragile
- Maintien/accroissement de la production laitière dans les zones où la PP est obligatoire, réduction si la Prairie est retournée



# Les axes de travail

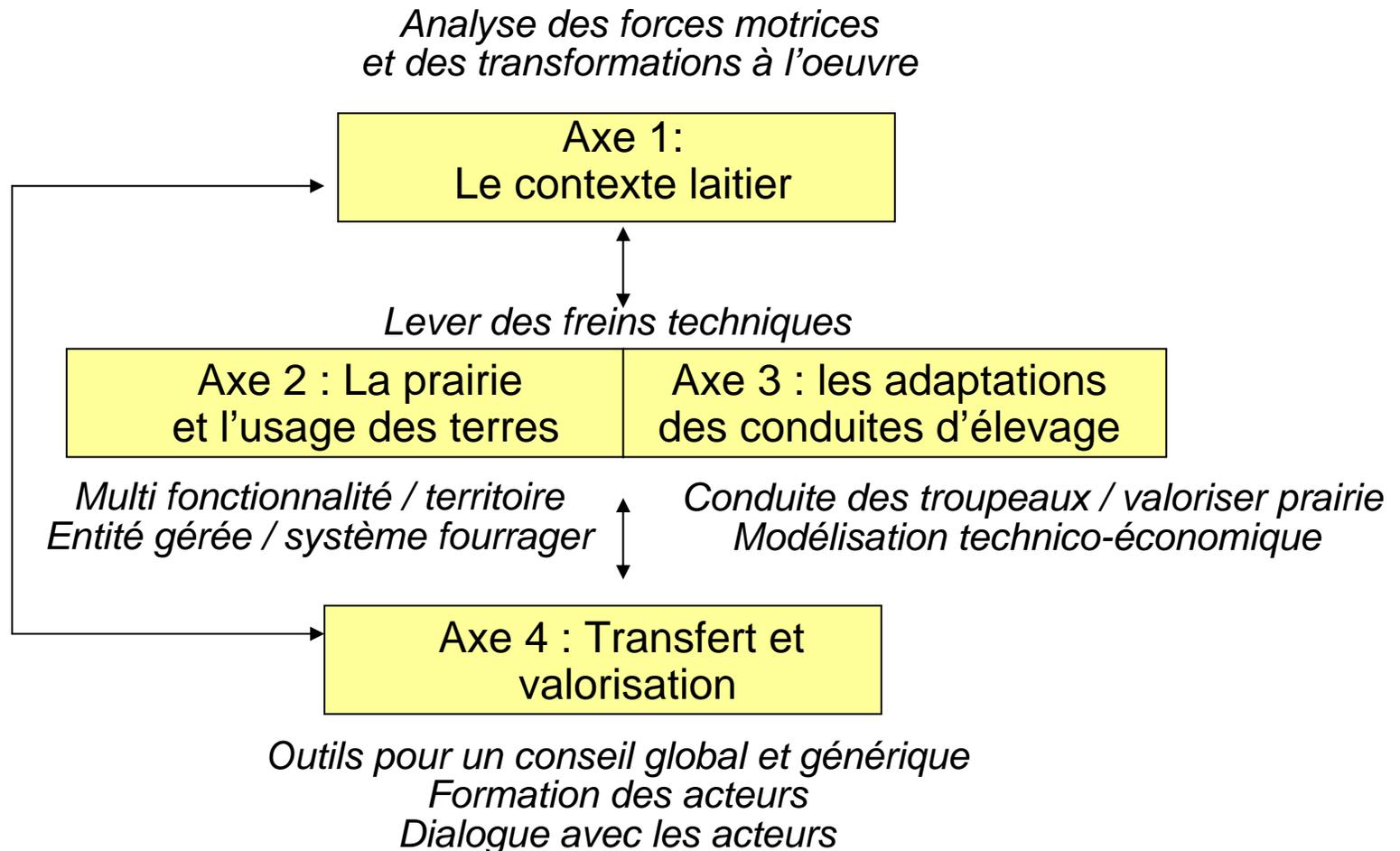


# Les enjeux de LAITOP

**Aider à maintenir la dynamique d'un secteur, acteur majeur du développement des territoires, en proposant des systèmes plus durables**

- Comprendre et anticiper l'évolution du contexte, des structures et du comportement des acteurs
- Levers des verrous techniques pour des systèmes laitiers compétitifs et multifonctionnels
- Accompagner les acteurs pour l'évolution des systèmes et des territoires dans un contexte global peu favorable à la prairie : agrandissement, intensification...

# Organisation générale du projet



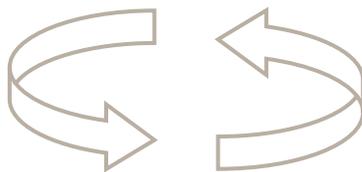
# Trois types d'approche

Levers des limites techniques  
Acquérir des références  
essais / dispositifs territorialisés

## Expérimentation

Analyser de la diversité des pratiques  
Comprendre la motivation des choix

## Enquêtes, Réseaux Base données



## Modélisation

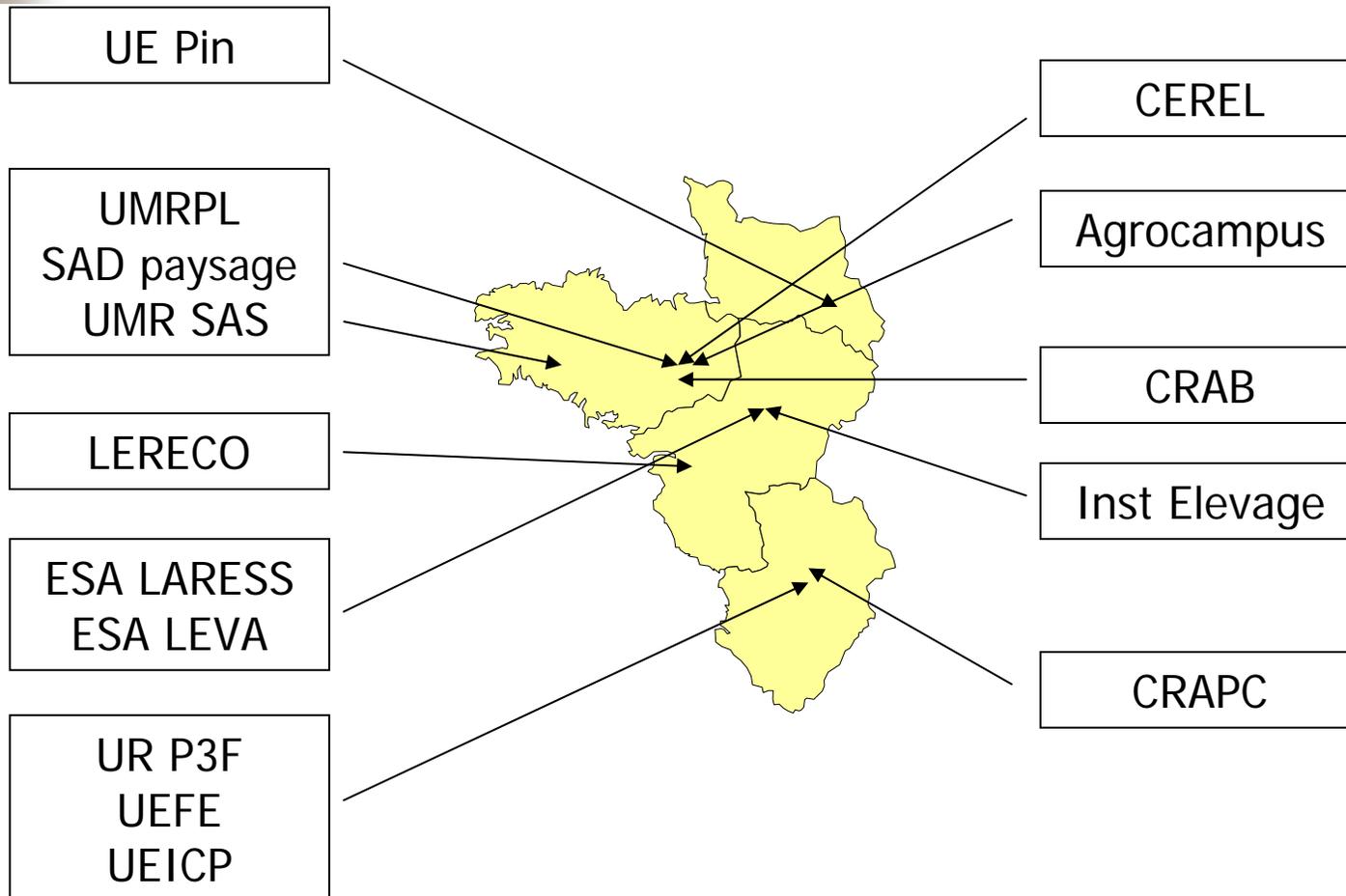
Synthétiser l'information WP2, 3 (+1)  
Concevoir et évaluer des systèmes innovants

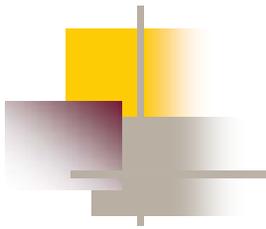


## Outils

Conseil  
Formation

# Les équipes impliquées

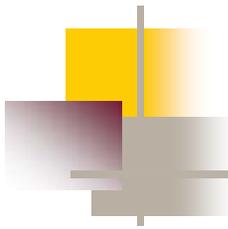




# Le pari de la prairie

# Les atouts de la prairie pour la société

	Fourrages annuels	Prairie temporaire	Prairie permanente
Consommation pesticides	+++	-	--
Qualité de l'eau	+/-	+	++
Stockage carbone	-	+/-	+++
Biodiversité et paysage	-	++	+++
Prévention de l'érosion	--	+	+++
Consommation energie (MJ/kg lait)	4	3	2,5
Un lait particulier – produits typés	--	+	+++



# Mais des limites pour l'éleveur

---

## .. qu'il faut lever

- Productivité, régularité de la production
- Technicité pour la gestion
- Freins internes à la filière  
variabilité des performances, modernité, agro fourniture,.....

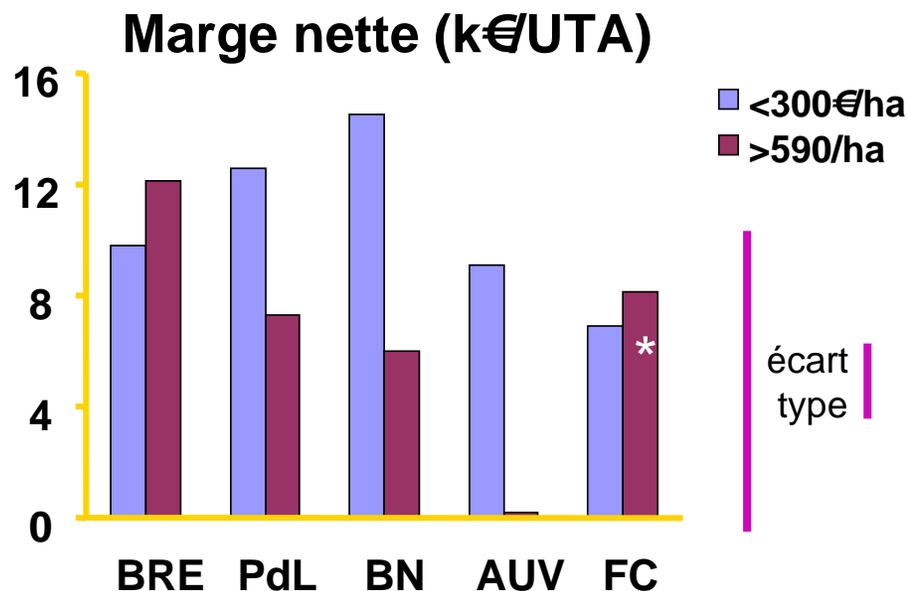
# Des choix productifs variés sont possibles

Données RICA (OTEX 41) – moyennes de 3 années (2004-2006)

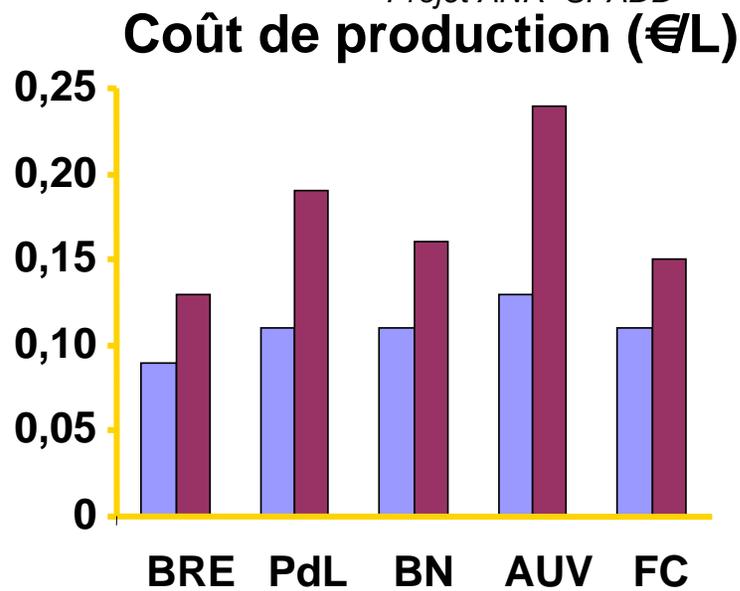
Non prise en compte des subventions, charges financières, salaires et fermages

(Samson et al)

Projet ANR- SPADD

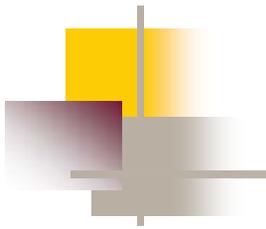


*Le degré d'intensification n'est pas un facteur décisif des performances technico économiques*



*Les systèmes à bas intrants paraissent plus résilients aux choc des prix*

**Des marges de manoeuvre importantes dans tous les systèmes**



**Enjeux,  
forces et faiblesses  
du secteur laitier  
à l'ouest**

*Un actualité laitière riche et très chahutée*

# La double crise du secteur laitier: volet économique

## Modification des mécanismes d'intervention

OCM lait 2003 : baisse des prix institutionnel / ADL puis DPU

2009 : baisse des aides directes pour les laitiers intensifs  
(-2 à - 5%; - 5 à - 19€/ha)

Réforme 2014 : sortie des quota - contractualisation

## Un nouveau contexte économique

Forte volatilité des prix (lait et intrants)

Forte hétérogénéité des résultats et des stratégies entre EL

Concurrence européenne exacerbée (volontarisme GE, PB)

# La double crise du secteur laitier: volet social

**Accroissement de la diversité des trajectoires sociales**

**Changement dans le rapport au travail**

Effet « 35h », tertiarisation du métier

**Une dynamique laitière conflictuelle**

Conception du métier, du fonctionnement de la filière, vision des politiques publiques (stratégies plus hétérogènes)

**Changements dans les rapports entre producteurs et leur contexte**

Un changement de politique annoncé mais peu débattu

Un sentiment d'urgente nécessité

# Le secteur présente des faiblesses économiques

## Des systèmes qui doivent évoluer

Des gains de productivités plus faibles qu'ailleurs en EU  
Systèmes souvent peu autonomes / prix des intrants  
besoin d'un conseil rénové

## Une forte pression environnementale

## Concurrence croissante des pays du Nord

## Une demande mondiale en croissance

mais l'Ouest n'est pas compétitif sur le beurre - poudre

## Stratégie hétérogène des opérateurs d'aval

industrie / coopération, nouveaux opérateurs (Sodiaal-Entremont)

# Le secteur présente des faiblesses sociales

## Acceptabilité sociale de l'élevage en cause

Passif liés aux pollutions agricoles, péri-urbanisation

## Des tensions croissantes dans le monde laitier

Des visions du métier qui s'affrontent (stratégies plus hétérogènes)  
Fin de la convergence économique entre producteurs et industrie

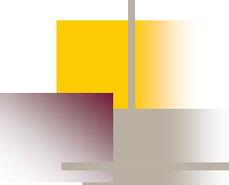
## Attrait pour des métiers moins contraignants

Le modèle polyculteur – éleveur laitier en question

## Des conceptions contradictoires du métier

Réduire les charges / attirance pour les modèles industriels et minimisant les risques (maïs > herbe)

Reprendre pied dans la dynamique sociale locale – rapport/nature



# Des atouts à faire valoir

## Localisation favorable

Climat propice à la production fourrage

Proximité de bassins de consommation et de l'océan

## Une forte densité laitière

Coûts de collecte et d'approvisionnement réduits

Forte densité de service aux éleveurs

Culture professionnelle dynamique

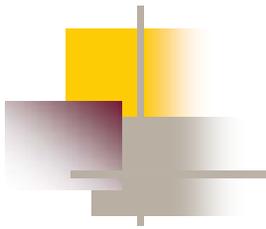
## Des réserves de productivité et de compétitivité

Investissements avant 2010, poids de la dette doit diminuer

Coût du foncier modéré / bassins concurrents

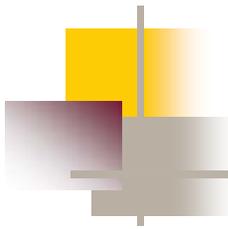
## Une forte diversité de systèmes

résilience / risque, possibilités de diversification



# Lever des verrous techniques

*Produire autrement et autre chose*



# Attendus et objectifs des recherches

## Concilier multifonctionnalité, résilience face aux risques et la nécessaire compétitivité

- Production de fourrages à bas intrants (eau, N, énergie, phyto) pour le pâturage et la constitution des stocks
- Valeur écologique des prairies temporaires selon leur mode d'exploitation
- Accroissement de l'utilisation du pâturage
- Stratégie de conduite des troupeaux (choix génétiques, praticité et rusticité / animaux, conduite des lactations)

# Quelques résultats marquants sur la production fourragère

## Production de fourrage (herbe et stocks fourragers)

Le sorgho grain («bm») est une alternative à l'ens. de maïs  
Les associations céréales – protéagineux sont productives  
( $> 10$  t MS/ha) mais leur valeur alimentaire reste limitée  
La diversité (spécifique) accroît la production d'herbe

## Pâturage

Les céréales peuvent être pâturées en fin  
d'hiver avant récolte en grains  
Définition d'indicateurs pour la conduite du  
pâturage hors saison



# Rôle écologique des prairies temporaires

## Réside peu dans la diversité floristique

- 4 espèces dominant (semées+ esp milieux nitrophiles et piétinés) : Trèfle rampant, Pissenlit, Renoncule rampante, Porcelle

## mais dans

- leur capacité à fournir des ressources (butineurs)
- leur place dans la mosaïque paysagère



## La diversité est liée au mode de conduite de la parcelle

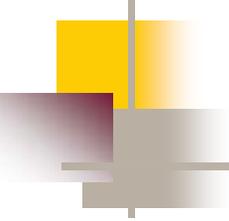
- qui ne se superpose pas à la diversité des systèmes d'élevage
- tout système est donc susceptible d'agir

# Quelle pérennité du troupeau ?

Race	Holstein		Normande	
	Haut	Bas	Haut	Bas
Réponse lait (kg)	+ 2660			
VL entrées (>2006)	35	39		
Animaux réformés				
Non gestants	20	26	6	8
Autres	4	7		
Total	24	33	21	23
Reste en janvier 2009	11	6	9	12

Y'en a qui sont moins durables ...





# Accompagner les acteurs

*Aider au changement, vaincre les réticences*

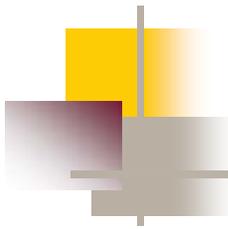
# Echanger avec les acteurs

## Un comité d'accompagnement

- Acteurs de la filière (éleveurs, techniciens, enseignants, transformateurs, collectivités)
- Accompagner les utilisateurs dans l'appropriation des résultats
- Lieu d'échanges, réflexion, dialogue entre chercheurs et utilisateurs des recherches

## Site intranet et internet





# Attendus et objectifs des recherches

## **Aider au changement de pratiques**

Des outils de conseils permettant d'aborder l'ensemble des performances d'un système  
Formation initiale et continue des acteurs

## **(Eco) co-construire et évaluer des scénarii d'évolution d'occupation du territoire et accompagnement des acteurs dans le changement**

Bassin de la Lieue de Grève

# Contexte et enjeux pour le conseil

De 90 % à 10 % d'herbe dans la surface fourragère (climat, sol, foncier...)



Intégrer cette diversité

L'herbe dans l'alimentation des vaches laitières, un choix :

- technique,
- économique,
- de métier...

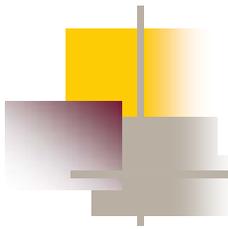


Trouver les bonnes postures

Une filière laitière en plein bouleversement (contractualisation, agrandissement, automatisation...)



Intégrer ces évolutions



# Avancées du projet sur le conseil

---

## Etat des lieux des outils existants auprès de 30 organismes

Nécessaire pour crédibiliser la démarche

Conseil stratégique (non), gestion du pâturage, aide à la décision

## Définition des objectifs de l'outil (groupe d'utilisateurs)

Public : Conseillers, éleveurs, formateurs + web (version allégée)

3 types de questions : changements pratiques, système, structure

Sorties: Economie, Travail, Environnement

Diagnostic et simulations (études des projets)

Référentiels (techniques, économiques) régionaux embarqués

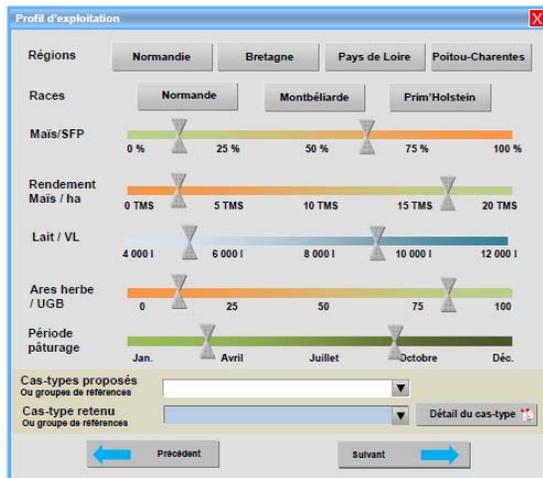
Evolutif

# Elaboration du cahier des charges

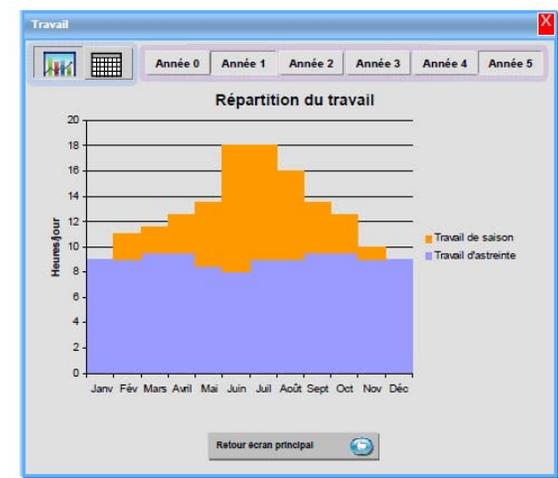
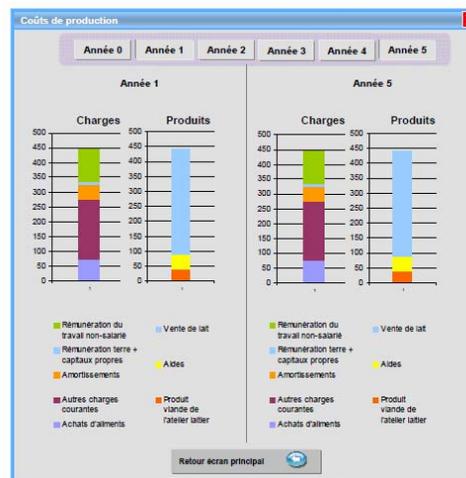


Gestion temporelle  
Gestion du parcellaire (modulable)

Référentiel



Valorisé



# Elaboration du modèle économique de l'outil de conseil

## 3 familles d'organismes intéressées

CA et CL de 3 régions + Inst élevage

## Appel d'offre pour prestation informatique

Coût élevé, plusieurs modèles sont envisagés

Elargir le cercle des partenaires pour amortir l'investissement

Concurrence entre organismes / marché du conseil...

## Les enjeux de la durabilité vont appeler à

Forte réorganisation du secteur du conseil, plus les moyens  
de faire seul....

Penser les outils / métiers du conseil de demain

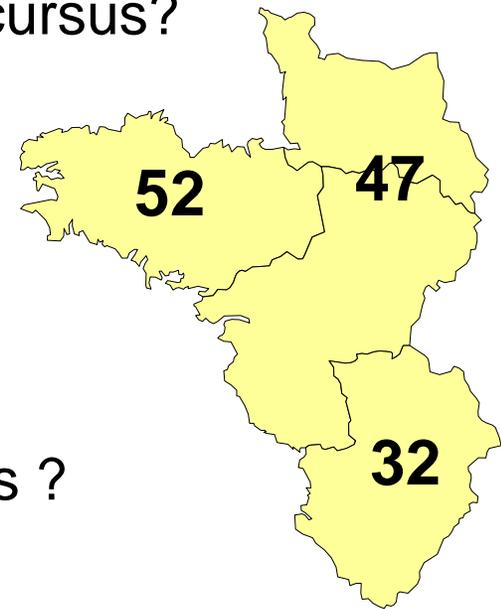
# La formation sur les systèmes herbagers et la notion de durabilité

## Recensement des programmes de formation existant

Quels programmes ? Où ? Insertion dans le cursus?

Outils pédagogiques disponibles?....

*Du futur agriculteur au futur cadre*



## Analyse du ressenti des enseignants

Sont-ils formés ? Ont-ils les outils nécessaires ?

Autonomie ? Les élèves sont-ils intéressés?

# La formation sur les systèmes herbagers et la notion de durabilité

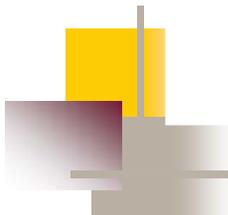
## Des enseignants

Assez convaincus du caractère durable des syst herbagers  
Assez autonomes pour adapter leur enseignement  
mais...

manquant de formation et d'outils pédagogiques (1/3)

## Des enseignements difficiles et un public peu réceptif

	à enseigner	Elèves
Technique (Alimentation)	- - -	+ + +
PAC	+ + +	- - -
Durabilité	- - -	- - -



# Formation en e-learning

---

## Objectifs

Dispositif évolutif de diffusion des connaissances / outils  
Dispositif en appui à d'autres formations

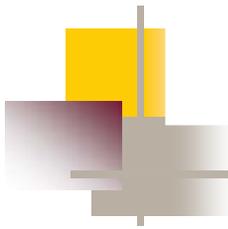
## Public

Futurs cadres (niveau master) + Ouverture à un public élargi : intéressé et non expert (élus, politiques), experts en soif de savoir,

## Forme non linéaire

Zooms, modularité

Témoignages, liens, alternance présentiels et phases d'auto apprentissage et d'auto évaluation



# Contenu de la formation

---

## **Introduction : La prairie en Europe**

### **Partie 1 : prairie et société**

Ecologie, économie, sociologie,  
Modulation selon les territoires

### **Partie 2 : Prairie et cohérence des systèmes de production**

Agronomie, environnement, travail en élevage, revenu

### **Partie 3 : Conduite des troupeaux pour valoriser la prairie**

Stratégie de conduite et gestion des troupeaux pâturant

# Un exemple d'évolution d'un territoire laitier (La Lieu de Grève)

*de Laitop à Acassya*

## Un territoire à très forte contraintes environnementales et ayant un objectif ambitieux

Diminuer de 36 à 10 mg Nitrates/L (marées vertes)

8000 ha, 170 exploitations

Implication de nombreux partenaires : éleveurs, CA, chercheurs  
Lannion Trégor agglomération,

## Actions engagées

Diagnostic du territoire

Identification des objectifs et des leviers pour l'action à l'échelle de l'exploitation du paysage et du territoire

Co-construction de scénario / acceptabilité sociale

# Co construction des scenarii

**Accroître les surfaces en herbe, l'autonomie azotée**

## **Proposition d'indicateurs et d'actions**

Chargement < 1,4 UGB/ha d'herbe

Entrées de N < 100 kg/ha/an (soit – 23 kg/ha/an)

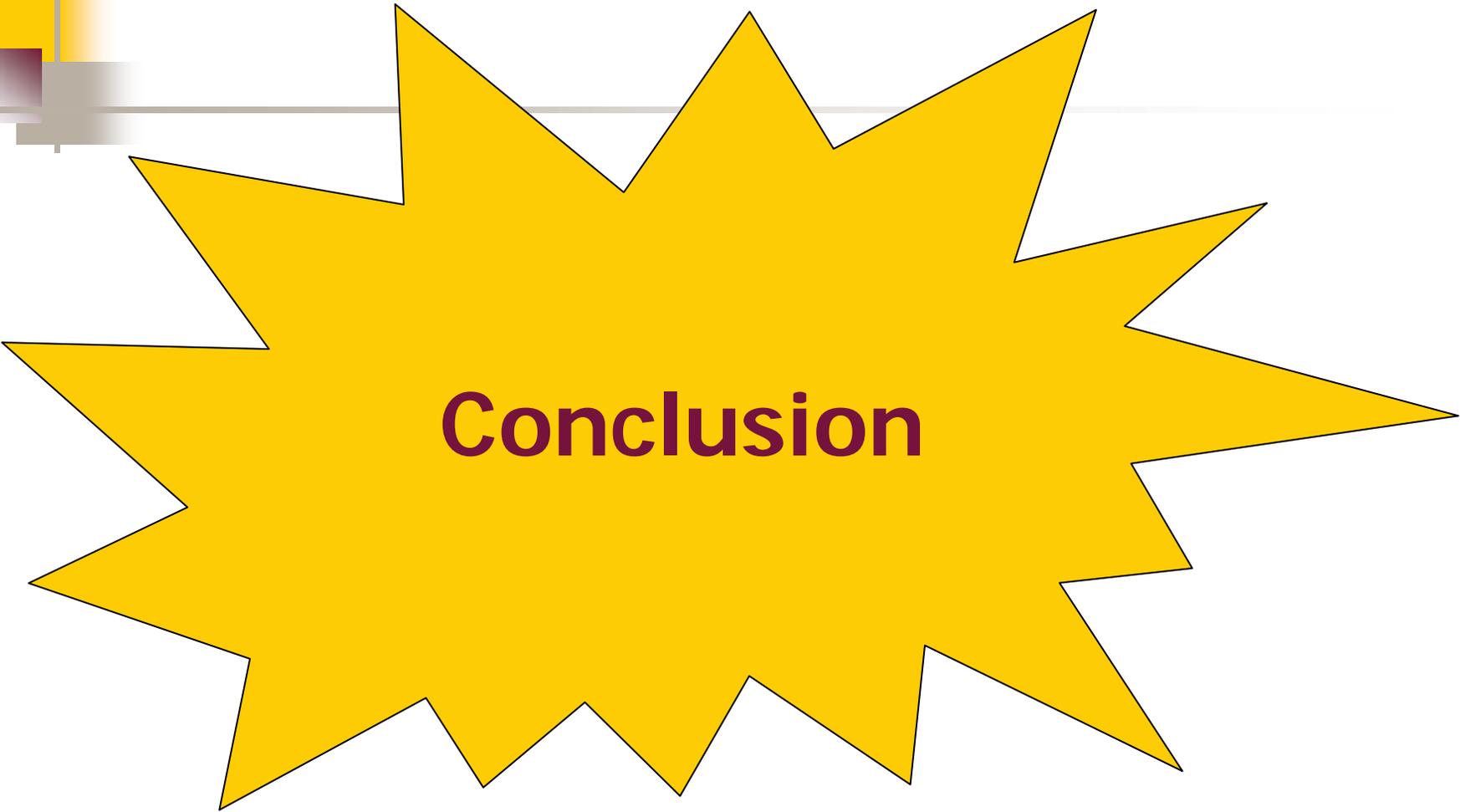
Reconquête des zones humides

Indicateurs secondaires : couvert hivernal, 0 parcelles parking, taux de retournement de prairies < 5%

## **Proposition de la profession**

Ambitions revues (un peu) à la baisse

Evaluation par le CS « algues vertes »



**Conclusion**

## **Le développement durable des territoires est plus un contexte qu'un objet de travail**

Un projet «filrière» mais une filière porteuse d'enjeux territoriaux  
Un début d'incursion dans le « développement durable des territoires »

## **Les défis**

Rassembler des acteurs de R, F, D autour d'un objet commun «la prairie et les systèmes laitiers durables»  
Faire vivre l'interdisciplinarité au quotidien (ou presque!)

## **L'actualité laitière a fortement impacté le projet**