



# Le développement d'une filière bois-énergie dans un territoire :

un éclairage par l'analyse de l'organisation  
des chaînes d'approvisionnement

Projet BENEFITS



M. Taverne, L. Amblard, F. Guerra, J.B. Marsat, L. Trognon

*Ecole Chercheurs PSDR (25-28 mai 2010), Carcans*

# Introduction (1/3)

- Le combustible bois-énergie :

## Bois déchiqueté

rémanents, produits  
connexes, bois de recyclage



## Granulés

sciure  
compactée

- Les usagers du bois-énergie

Collectivités publiques, Entreprises, Particuliers



# Introduction (2/3)

- Le développement du bois-énergie : des enjeux pour le développement local
  - Rôle important des acteurs régionaux et infra-régionaux dans la promotion du bois-énergie



- En Auvergne : attention particulière des acteurs publics au développement du bois-énergie
  - importance des ressources forestières
  - poids de la filière forêt-bois dans l'économie régionale

# Introduction (3/3)

- Projet BENEFITS
  - analyser le développement de la production et de la consommation de bois-énergie en Auvergne
  - éclairer la prise de décision au niveau régional
- Volet « Modalités d'organisation des chaînes d'approvisionnement en bois-énergie »
  - Quels sont la structuration et le fonctionnement de la filière bois-énergie en Auvergne ?
  - Implications pour la consolidation de la filière et son développement

## Objectif de cette communication :

présenter le cadre mobilisé pour analyser l'organisation de la filière bois-énergie en Auvergne

# Plan de la présentation

- **L'organisation de la filière bois-énergie en Auvergne : cadre d'analyse**
- Illustration : l'organisation de l'approvisionnement dans le Haut-Allier
  - Méthode mobilisée
  - Éléments de résultats
  - Pistes de politiques locales
- Conclusion

# Cadre d'analyse (1/3)

- Deux cadres d'analyse des systèmes agro-alimentaires dans les territoires : chaîne d'approvisionnement et filière (Trognon, 2009)
  - Analyse de filière
    - Ancrage en économie industrielle
    - → rendre compte des connexions entre les catégories d'acteurs économiques concernés par un même produit (Rainelli, 1988 ; Koulytchizky, 1985)  
ex.: la filière St Nectaire
  - Analyse de chaînes d'approvisionnement
    - Ancrage en sciences de gestion
    - → rendre compte de l'organisation de l'approvisionnement d'une entreprise donnée (Christopher, 1998)  
ex.: la chaîne d'approvisionnement de telle fromagerie fabricant du St Nectaire

# Cadre d'analyse (2/3)

- L'étude du développement d'une filière bois-énergie en Auvergne (projet BENEfits)
  - analyse de chaînes d'approvisionnement
    - comprendre finement les logiques individuelles des opérateurs et leurs coordinations
      - ↳ prendre en compte le territoire (ressources et contraintes)
    - analyser la capacité de la filière à répondre aux attentes des consommateurs
    - mettre en évidence les interactions pouvant exister entre chaînes
  - description globale de la filière
    - comprendre l'environnement dans lequel s'inscrivent les opérateurs et son évolution (enjeux de la filière en Auvergne, ensemble des opérateurs et consommateurs en place, dynamique)



# Cadre d'analyse (3/3)

## Analyse de l'organisation de chaînes d'approvisionnement : deux approches

- Analyse stratégique

Les stratégies d'acteurs et les éléments qui les structurent (Marchesnay M., 1993)

- Economie néo-institutionnelle

Les formes d'organisation des transactions et les déterminants de leur choix (Ménard C. and Valceschini E., 2005 ; Barjolle D. et Chappuis J.M., 2000)



# Une illustration : l'organisation des chaînes d'approvisionnement sur le territoire du Haut-Allier

## Méthode

- échantillon de 11 chaînes d'approvisionnement en bois-énergie
- 44 entretiens semi-directifs avec
  - les opérateurs des chaînes
  - les consommateurs

→ Analyse approfondie de l'organisation de l'approvisionnement
- 10 entretiens préalables avec des acteurs de l'environnement de la filière

→ Description globale de la filière sur le territoire

# Une illustration : l'organisation des chaînes d'approvisionnement sur le territoire du Haut-Allier

## Éléments de résultats

- Facteurs jouant sur les choix organisationnels au sein des chaînes
  - Stratégies différenciées par rapport à l'activité bois-énergie
  - Rôle des coûts de transaction :
    - la confiance comme mécanisme de réduction des coûts de recherche d'un fournisseur/prestataire
    - la certification comme dispositif collectif permettant de diminuer les coûts de contrôle de la qualité du combustible
- Caractérisation des interactions entre chaînes
  - 2 modes d'articulation concurrentielle :
    - répartition tacite de la zone
    - affrontement de la concurrence sur le territoire en se différenciant autrement

# Une illustration : l'organisation des chaînes d'approvisionnement sur le territoire du Haut-Allier

## Pistes de politiques locales

- Plaquettes forestières
  - coûts de prospection importants pour les opérateurs (morcellement de la ressource)
    - mesures incitant au regroupement des propriétaires (renforcement des politiques d'information, ...)
- Plaquettes issues de scieries
  - offre limitée par des débouchés concurrents ou hors du territoire
    - proposition de contrats rémunérateurs par les collectivités aux scieries locales
    - accompagnement logistique
- Approvisionnement des particuliers
  - fragilité de l'approvisionnement liée au caractère informel des contrats
    - généraliser l'adoption de contrats écrits
    - actions d'information et de sensibilisation des particuliers sur les contrats

# Conclusion

- Enseignements
  - Analyse de l'organisation de la filière bois-énergie dans le Haut-Allier
    - Identification de facteurs qui influent sur les choix organisationnels au sein des chaînes
    - Caractérisation d'interactions entre opérateurs de différentes chaînes d'approvisionnement
  - Identification de leviers d'action pour appuyer le développement de la filière
- Perspectives

Analyse approfondie en cours de 11 chaînes d'approvisionnement en Auvergne

# Bibliographie

- BARJOLLE D. et CHAPPUIS J.M., 2000. Coordination des acteurs dans deux filières AOC. Une approche par la théorie des coûts de transaction. *Économie rurale*, Vol 258 (1), p. 90 - 100
- CHRISTOPHER M., 1998. *Logistics and Supply Chain Management, Strategies for Reducing Cost and Improving Service*, 2nd ed., Financial Times, Prentice Hall
- KOULYTCHIZKY S., 1985. Analyse et stratégies de filière. Une approche nouvelle en agro-alimentaire, apports, dangers à surmonter, in *L'analyse de filière*, Economica, Paris, p.131-141
- MARCHESNAY M., 1993. *Management Stratégique*, Eyrolles Université.
- MÉNARD C. and VALCESCHINI E., 2005. New institutions for governing the agri-food industry. *European Review of Agricultural Economics*, Vol 32 (3), p. 421–440
- RAINELLI M., 1988. Les filières, in *Traité d'économie industrielle*, Economica, Paris, p.233-237
- TROGNON L., 2009. Filière, supply chain et stratégies : de la différenciation à la distinction. *Economies et Sociétés AG*, N°31 Série « Systèmes agroalimentaires », p.1879-1896.